

A word cloud featuring various business-related terms. The most prominent words are 'financer', 'Expertiser', 'Accompagner', 'entreprendre', and 'parrainer'. The words are arranged in a cluster, with 'financer' and 'Expertiser' being the largest. The colors of the words vary, including blue, grey, and black.

financer  
entreprendre  
parrainer  
Expertiser  
Accompagner  
financer  
Expertiser  
Expertiser  
parrainer  
financer  
entreprendre  
parrainer  
Accompagner  
financer  
Expertiser  
Accompagner

# Rapport d'activité 2013

# Le réseau national

## Au service de l'économie française

Initiative Doubs Territoire de Belfort est l'une des 230 plateformes qui constituent Initiative France, premier réseau associatif d'appui et de financement des créateurs d'entreprises.

Ces plateformes ont toutes un mode d'intervention comportant deux éléments majeurs :

- un prêt d'honneur à la personne sans intérêt et sans garantie, qui permet aux créateurs et repreneurs d'entreprises de renforcer leurs fonds propres.
- l'accompagnement des nouveaux entrepreneurs pendant toute la durée de remboursement du prêt, notamment par des parrains issus du monde de l'entreprise.

Le réseau Initiative contribue ainsi à la dynamisation et à l'avenir de l'économie française. En effet nos plateformes ont accompagné et financé en 2013, **16 565** créateurs d'entreprise. Ce chiffre démontre s'il en est besoin, la place essentielle de notre réseau dans le développement économique et social français.

L'action d'initiative France contribue également à la bataille contre le chômage. En faisant naître en 2013 de nombreuses entreprises et en les accompagnant vers la réussite, le réseau Initiative a permis la création ou le maintien de près de 40 000 emplois. Ce n'est pas rien. Et nous en sommes fiers.

En 2013, nous avons ainsi distribué **176 M€** de prêts à taux zéro et les banques ont prêté en complément plus d'1 milliard d'euros.

Enfin, les équipes des plateformes, 861 salariés et **15 250** bénévoles dont **4 520** parrains, se mobilisent pour donner toutes les chances de succès à ceux que nous finançons. Les entreprises qui bénéficient du soutien financier et humain du réseau affichent, après 3 ans d'existence, un taux de pérennité de **87%**.

Ces chiffres nationaux, comme ceux d'Initiative Doubs Territoire de Belfort qui sont présentés dans ce rapport d'activité, prouvent la pertinence de notre mode d'intervention au service des créateurs, des territoires et de l'emploi.

Je fais partie de ceux qui croient en l'avenir. Initiative France construit l'avenir.

Louis Schweitzer,  
Président d'Initiative France.



Louis Schweitzer  
Président d'Initiative France

**Chiffres clés**

**La plateforme**

**Profil de l'entreprise**

**Profil de l'entrepreneur(e)**

**Le financement**

**L'accompagnement**

**Initiative au Féminin**

**Dispositif Local d'Accompagnement**

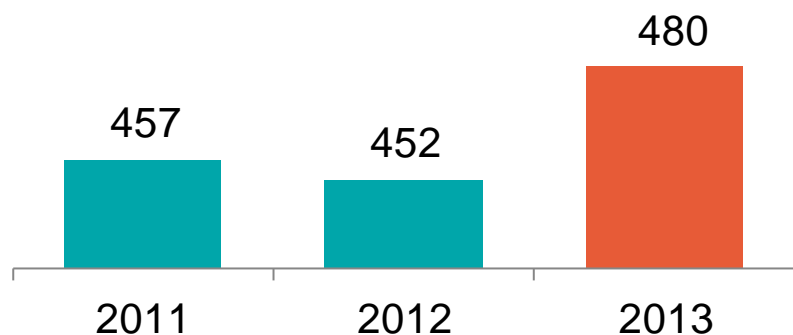
## Chiffres clés 2013 de la plateforme

<b>144</b>	entreprises financées
<b>277</b>	emplois créés ou maintenus
<b>77</b>	prêts d'honneur
<b>60</b>	prêts NACRE
<b>521 000 €</b>	de prêts d'honneur
<b>331 500 €</b>	de prêts NACRE
<b>852 500 €</b>	de prêts à taux zéro
<b>6 671 438 €</b>	de prêts bancaires associés
<b>8</b>	d'effet levier bancaire
<b>92 %</b>	de taux de pérennité à 3 ans

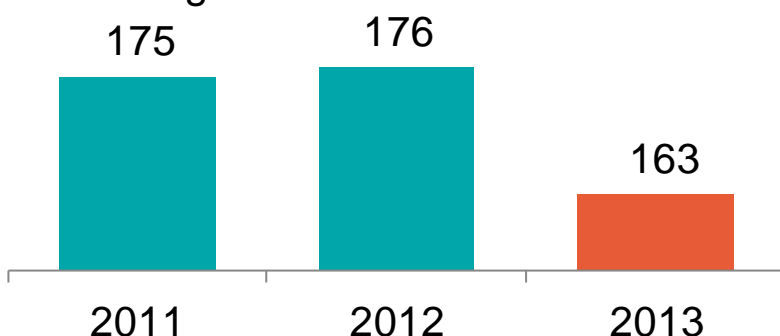
## Chiffres clés 2013 en région

<b>338</b>	entreprises financées
<b>639</b>	emplois créés ou maintenus
<b>247</b>	prêts d'honneur
<b>1 876 184 €</b>	de prêts d'honneur
<b>18 981 432 €</b>	de prêts bancaires associés

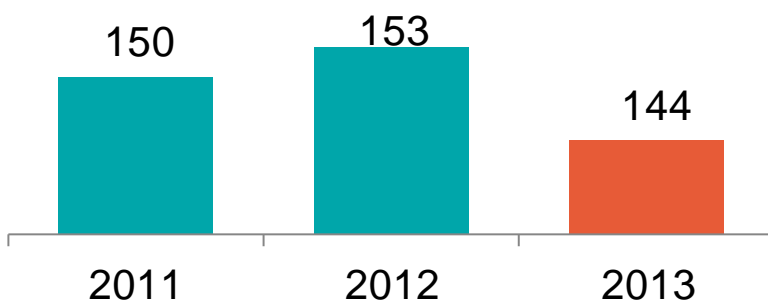
## Nombre de projets accueillis par la plateforme



## Nombre de projets expertisés en comité d'agrément



## Nombre de projets financés par la plateforme



## Activité en 2013

Une activité soutenue : le niveau d'activité 2013 reste constant par rapport aux années précédentes. On peut néanmoins remarquer une légère augmentation du nombre de projets accueillis par la plateforme liée à une forte sollicitation en début d'année.

L'année 2013 confirme des tendances déjà appréhendées l'année précédente : une augmentation des porteurs de projet en reconversion professionnelle.

Si une légère baisse du nombre de projets financés et expertisés en comité d'agrément est constatée, l'accompagnement en financement de projets de plus petite taille, notamment au travers du dispositif Nacre, est une des caractéristiques de cet exercice.

Néanmoins, l'accroissement du nombre de projets bénéficiant d'un prêt d'honneur permet d'obtenir un impact emploi supérieur à 2012 avec 277 emplois créés ou maintenus (contre 269 en 2012).

## Le mot du président

En 2013, Initiative Doubs Territoire de Belfort a permis la création ou le maintien de 277 emplois, la création ou la reprise de 144 entreprises ; ces chiffres démontrent notre utilité pour l'équilibre économique de notre territoire.

Ce sont des entrepreneurs que nous aidons, ils s'engagent à créer des emplois. Nous facilitons la création, la reprise et, dès 2014, la croissance de leur entreprise en leur faisant confiance, cette confiance joue un rôle primordial dans l'histoire de leur entreprise.

Notre accompagnement repose sur la mobilisation d'une centaine de bénévoles et des salariés de l'association. Leur engagement aux uns et autres chefs d'entreprises en activité ou en retraite, experts comptables, banquiers permanents est pour les entrepreneurs une formidable source de dialogues, de conseils, d'encouragements, de transferts d'expériences. Cet accompagnement explique le taux de pérennité à 3 ans de 92 %.

Nous sommes au service des politiques publiques, nous savons bien faire, mais nous ne savons pas le faire savoir : cette année nous mobiliserons tous les acteurs pour valoriser l'utilité de cette action pour l'économie, et l'emploi du territoire.

Les grandes entreprises naissent TPE et grandissent, nous avons besoin d'entreprises pour créer de l'activité, des emplois, de la valeur ajoutée ; c'est un investissement pour l'avenir de notre territoire.

André Gallezot,  
Président d'Initiative Doubs Territoire de Belfort

**95**  
bénévoles

**9**  
salariés

**27**  
administrateurs

**45**  
comités d'agrément en 2013

**Depuis la  
création en 1990 :**

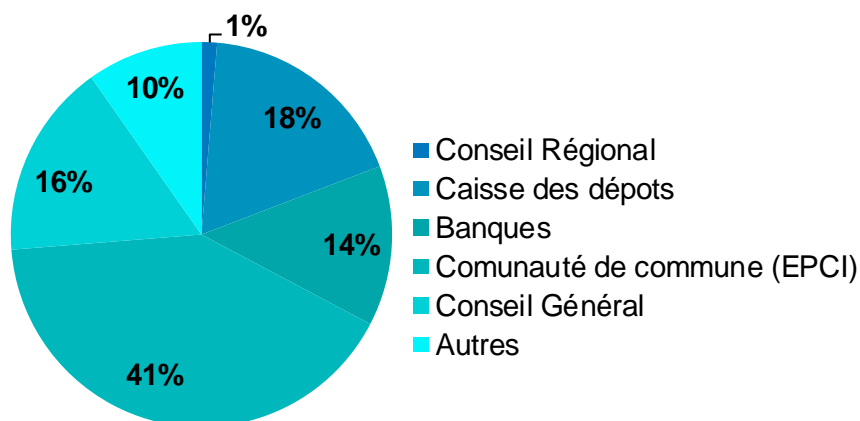
**1 194**  
entreprises financées

**1 177**  
prêts d'honneur

**6 773 760 €**  
de prêts d'honneur

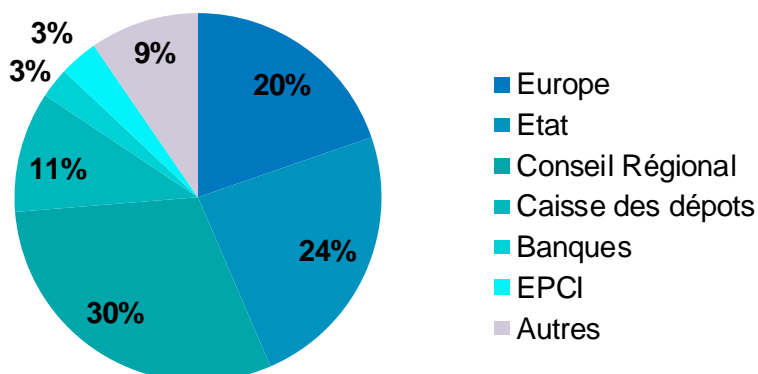
# Fonds d'intervention

Parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine



# Budget d'accompagnement

Parties prenantes au budget de fonctionnement (y compris DLA et Initiative au féminin)



# Présentation de la plateforme :

**Initiative Doubs Territoire de Belfort** est née en 1990, et intervient sur le département du Doubs et depuis le 05 juin 2014 sur le département du Territoire de Belfort.

## Notre métier

**Accueillir, orienter et aider** les porteurs d'un projet,

**Accompagner** l'élaboration et la structuration financière du projet,

**Financer** par l'octroi d'un prêt d'honneur à taux zéro,

Assurer un **appui au démarrage**.

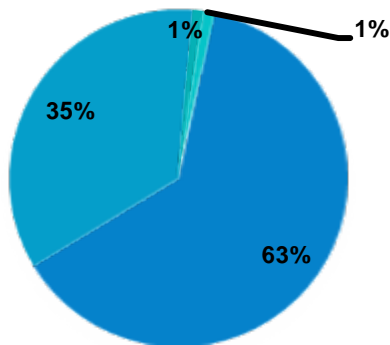
## Un dispositif d'accompagnement efficient

Une équipe de 9 permanents,

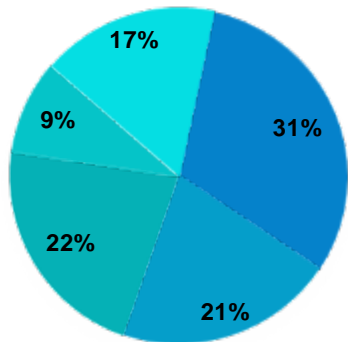
Quatre comités d'agrément composés de professionnels de l'entreprise qui se réunissent une fois par mois pour décider de l'octroi du prêt. Un cinquième sera mis en place en 2014 à Belfort pour l'examen des dossiers territoriaux.

Un réseau d'entrepreneurs, un réseau de parrainage, des hommes et des femmes qui partagent le bénéfice de leur expérience et de leurs relations économiques.

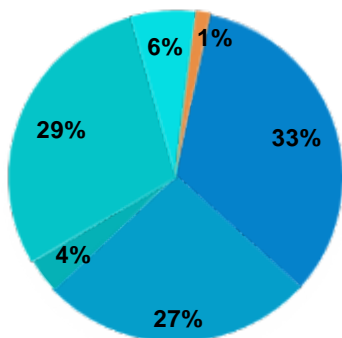
# Profil de l'entreprise



- Création
- Reprise
- Primo-développement
- Croissance



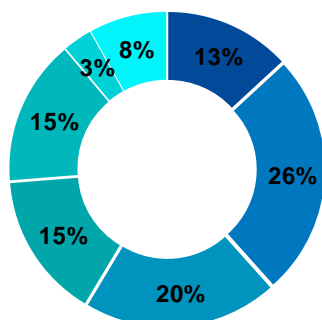
- Commerce
- Hôtellerie - Restauration
- Services aux particuliers
- Services aux entreprises
- Divers



- EURL
- Entreprise Individuelle
- Auto-entrepreneur
- SARL
- SAS
- EIRL

**1,92**  
emplois en  
moyenne par  
entreprise lors  
de la création

## Typologie des plans de financement

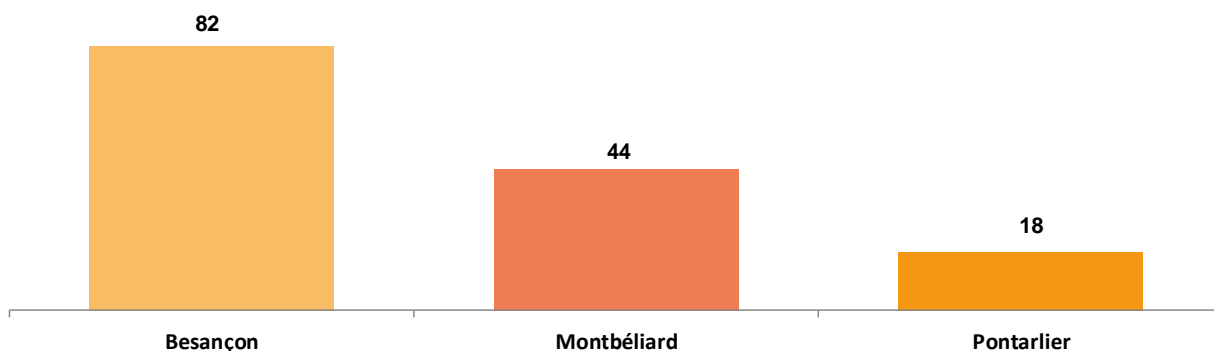


- Moins de 15 000€
- Entre 15 000 et 30 000€
- Entre 30 000 et 45 000€
- Entre 45 000 et 75 000€
- Entre 75 000 et 115 000€
- Entre 115 000 et 155 000€
- Plus de 155 000€



# Couverture territoriale

Nombre d'entreprises financées par territoire

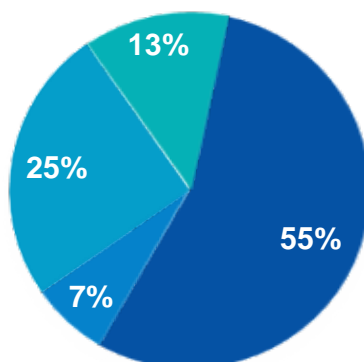


## Profil de l'entrepreneur(e)

39% femmes

29% moins de 30 ans

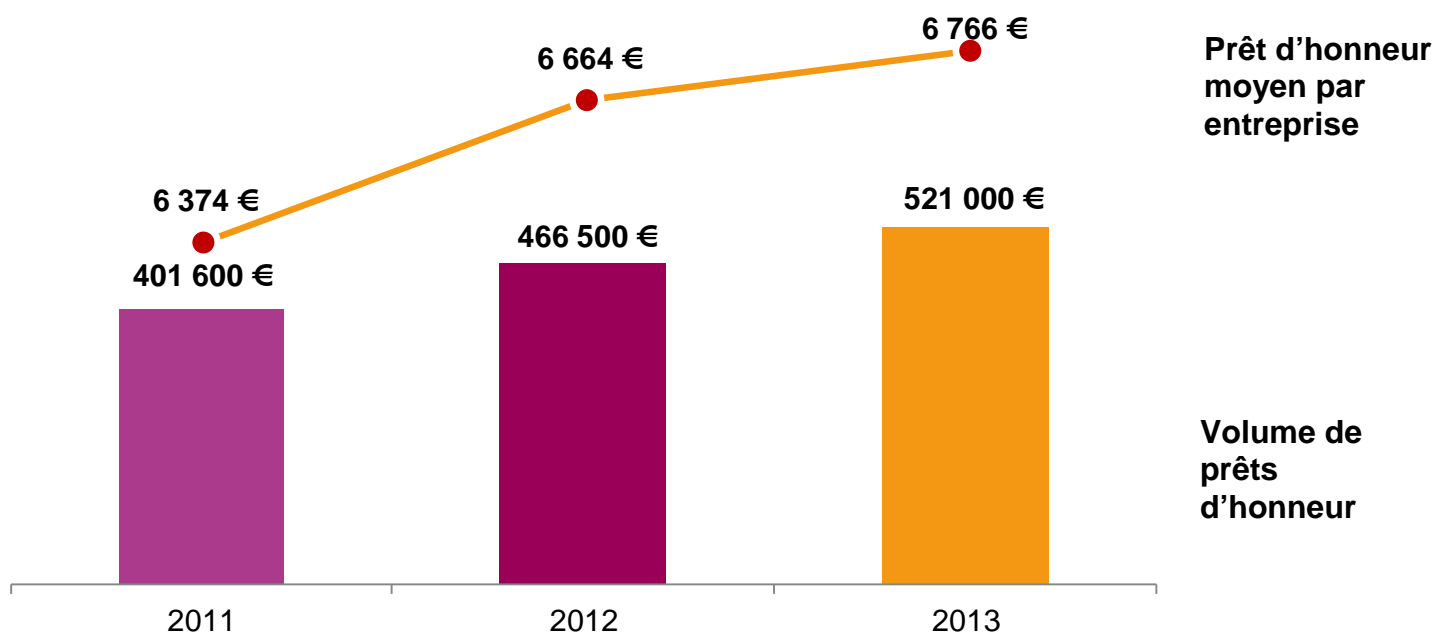
62% demandeurs d'emploi



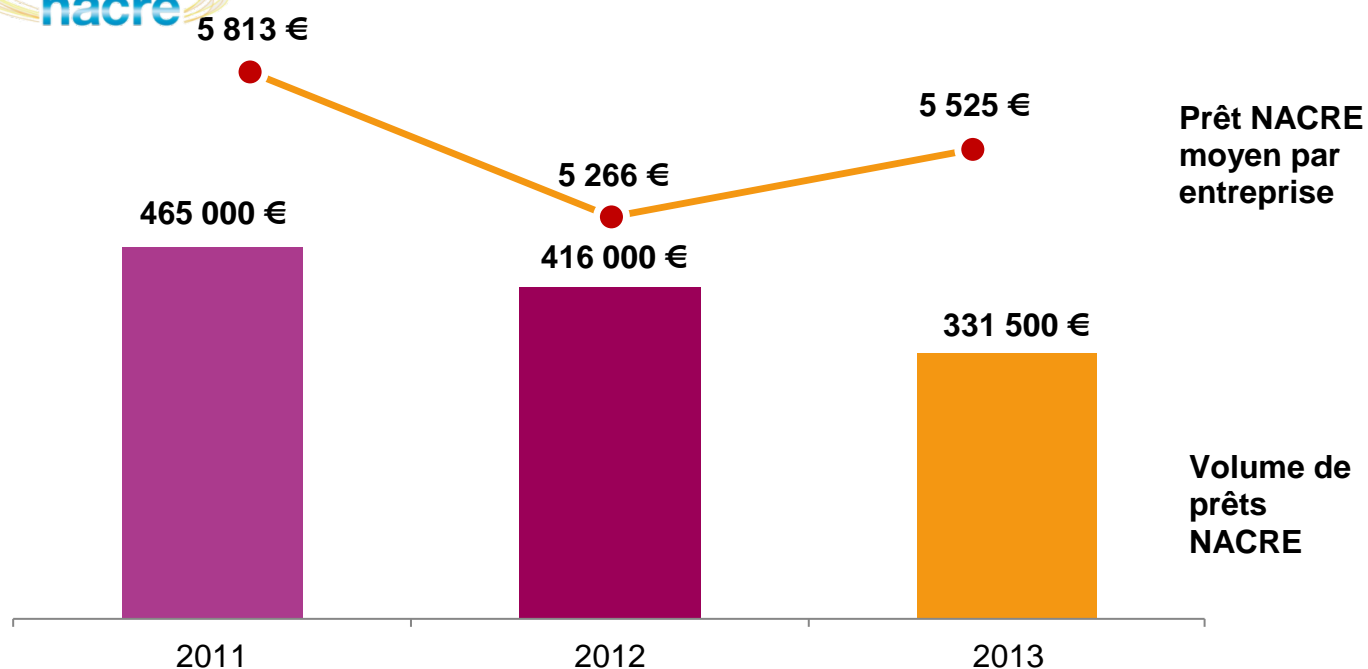
- Demandeurs d'emploi de - d'1 an
- Demandeurs d'emploi de + d'1 an
- Salariés (y compris rupt. conv.)
- Indépendants, chefs d'entreprise

# Le financement

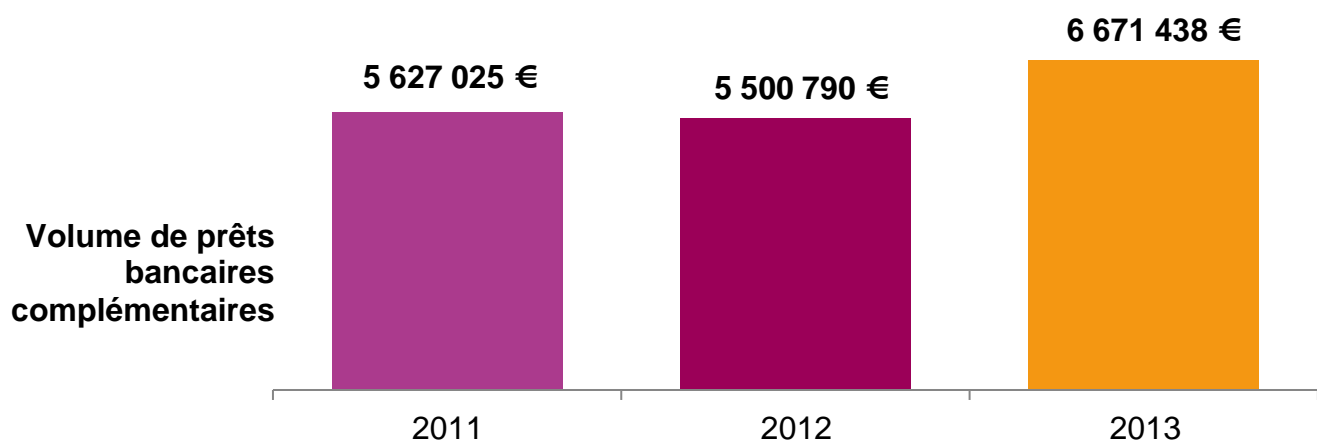
## Le prêt d'Honneur



## Le prêt NACRE



## Le prêt bancaire associé



**8**

**Effet de levier**

*1€ prêté par la plateforme  
permet de mobiliser 8€ de prêt  
bancaire*

**98 %**

**Taux de couplage**

*Part des prêts d'honneur  
couplé à un prêt bancaire*

# Accompagnement

## La formation

### Formation «Construire son projet en pluriactivité»

Cette formation de 264 heures permet d'étudier la faisabilité du projet grâce à un programme complet.

La méthode consiste à alterner des séquences de formation, des actions sur le terrain, des rencontres avec des professionnels de la création d'entreprise, ainsi qu'un stage en entreprise d'une semaine.

Elle permet d'acquérir une méthodologie et des notions théoriques tout en construisant le projet.

30

Stagiaires

7 781

heures de formation

## Le parrainage

### Le parrainage en quelques mots

Le parrainage est un appui apporté par un bénévole à un créateur, qu'il fait bénéficier de son expérience et qu'il épaulé dans une **relation personnalisée** sur tous les plans de la création d'entreprise y compris sa dimension psychologique.

Avec le parrainage, l'entrepreneur bénéficie de **l'expérience d'un chef d'entreprise expérimenté**, d'un cadre ou d'un senior. Le parrainage le soutient face aux difficultés rencontrées et lui ouvre son carnet d'adresses.

35

parrains

10

parrainages en 2013

34

parrainages en cours

## Réseau d'entrepreneurs

L'objectif de **doorezo**, le réseau de proximité d'entrepreneurs associé à Initiative Doubs Territoire de Belfort, est de **renforcer l'accompagnement** des créateurs repreneurs d'entreprises et d'**améliorer les conditions de leur réussite** dans le cadre des spécificités et des valeurs d'Initiative Doubs Territoire de Belfort.

C'est l'opportunité pour un entrepreneur de créer un relationnel, d'étoffer un carnet d'adresses, de partager des expériences, d'échanger des savoir-faire et des compétences ...

10

déjeuners entreprise

10

réunions thématiques

# Initiative au Féminin

Pour la huitième année consécutive, **Initiative Doubs Territoire de Belfort**, a organisé un **concours destiné à promouvoir l'entrepreneuriat féminin**.



La remise des prix a eu lieu le lundi 09 décembre 2013, lors d'une cérémonie au Kursaal à Besançon en présence notamment de représentants de l'État, du Conseil Régional de Franche-Comté et de la Direction Régionale de la Caisse des Dépôts.

Le jury régional présidé par Stéphanie MICHELAT, Expert-Comptable, membre du Club des Jeunes Experts Comptables, a dû procéder à une difficile sélection pour déterminer les 5 lauréates au travers des 57 dossiers de candidatures reçus.

- **Le premier prix** a été remis à **Stéphanie SAFFER** qui a créé « D'Nco Concept », entreprise réalisant des travaux de décoration et d'isolation à Etrappe (25).
- **Angélique GIROD DE ROP** a reçu le **2<sup>ème</sup> prix** pour la création de « Scouby-Doubs », Salon de toilettage canin et félin à Besançon (25).
- Le **3<sup>ème</sup> prix** est revenu à **Marie-Christine BARTHOULOT-KLEIN** pour la création de « Le P'tit Meix », Micro-crèche à Pontarlier (25).
- Le **4<sup>ème</sup> prix** a été décerné à **Florence MEULEY** pour la création de « Florentine », Commerce de détail de maroquinerie à Belfort (90).
- Le **prix Coup de Cœur** décerné par l'Ordre des Experts Comptables de Bourgogne Franche-Comté est revenu à **Aurèle DAUBARGUES** pour la création de « Sk8'n'Roll », commerce de prêt à porter et d'équipements de skate à Besançon (25).

# Dispositif Local d'Accompagnement

## Présentation du dispositif

Depuis 2003, Initiative Doubs Territoire de Belfort porte le DLA du Doubs en mettant à disposition ses compétences de diagnostic et d'accompagnement, d'ingénierie financière ainsi que son réseau, pour assurer la mise en œuvre de cette mission.

Cette année, Initiative Doubs Territoire de Belfort a de nouveau été retenue suite à l'appel à projet lancé par la DIRECCTE de Franche Comté et la Caisse des Dépôts et Consignations pour porter et animer le DLA, Dispositif Local d'Accompagnement sur le département du Doubs.

### Un dispositif au service des structures d'utilité sociale et de l'emploi

Le DLA 25 accompagne dans leurs démarches de consolidation et de développement de l'emploi les structures implantées sur le Département du Doubs qui sont :

- D'utilité sociale (associations loi 1901, structures d'insertion par l'activité économique, coopératives d'utilité sociale)
- Employeuses ou ayant un projet de création d'emploi

L'accompagnement par le DLA correspond à une démarche volontaire de la structure bénéficiaire.

**le DLA**  
accompagne  
votre association,  
même très loin...

Consolider votre structure  
Pérenniser vos emplois  
Renforcer vos compétences  
Ancrer vos activités

Initiative Doubs Territoire de Belfort  
Technopole Temis  
21 C. rue Savary  
25000 BESANCON  
Tél. : 03 81 65 37 65  
www.initiative-doubsterritoiredebelfort.fr

### Les apports du DLA :

- Un regard extérieur, objectif et critique permettant la prise de conscience et le partage des problématiques en interne,
- Une expertise et les conseils de professionnels,
- Des réponses concrètes sur des points spécifiques,
- La qualification des besoins d'ingénierie et un rôle de médiation avec le prestataire retenu,
- La mise en mouvement des acteurs en interne,
- L'ancrage local des projets en facilitant le dialogue avec les acteurs du territoire.

## Modalités d'intervention

Le DLA propose un accompagnement individualisé, de proximité (le chargé de mission se déplace dans chaque structure), confidentiel et gratuit.

L'accompagnement par le DLA se déroule en deux temps :

- 1) L'élaboration d'un diagnostic partagé : établi sur la base d'entretiens et, d'analyse documentaire. Il a pour objectif de dresser un état des lieux de la structure et de ses enjeux. 43 structures ont ainsi été diagnostiquées en 2013.
- 2) L'élaboration et la mise en œuvre d'un plan d'accompagnement établi sur la base du diagnostic. Ce plan d'accompagnement vise à servir de feuille de route à l'association pour la suite. Il pourra, selon les besoins identifiés, donner lieu à la mise en œuvre et au financement par le DLA d'une ingénierie (prestation d'expertise externe). En 2013, le DLA a ainsi financé 29 missions d'ingénierie soit un total de 193k€.

## Chiffres Clés 2013

<b>10</b>	années d'existence
<b>43</b>	diagnostics de structure
<b>29</b>	missions d'ingénierie
<b>193 200 €</b>	de prestations d'ingénieries financées
<b>6 662 €</b>	de moyenne par ingénieries réalisées
<b>54</b>	structures accompagnées
<b>1 591</b>	emplois concernés sur le Département
<b>700</b>	ETP concernés

# Domaines d'intervention

Le DLA intervient à **tous les stades de maturité des structures**, de la création à la consolidation, de la formalisation du projet associatif au montage de prévisionnels financiers en passant par la réorganisation interne.

L'action du DLA concerne **l'ensemble des secteurs d'activité de l'ESS**, avec un impact plus particulier en 2013 pour l'insertion emploi (26 %), la culture (16 %) et le tourisme (9 %).

En 2013, les thématiques d'intervention ont été les suivantes :

- Professionnalisation et développement de petites structures,
- Consolidation économique et repositionnement des structures (tout secteur),
- Étude de faisabilité pour des projets émergents (insertion par l'activité économique),
- Accompagnement de projet de restructuration ou de mutualisation (aide à domicile, centres sociaux, insertion),
- Structuration des réseaux associatifs (éducation populaire, offices de tourisme...).



*Accompagnement d'une jeune association de sensibilisation au **développement durable** et de **promotion du compostage** à la structuration et professionnalisation. L'accompagnement a permis de repositionner le projet de l'association et de redéfinir ses modes de fonctionnement et d'organisation par la mise en place de fiches de poste et d'un organigramme.*

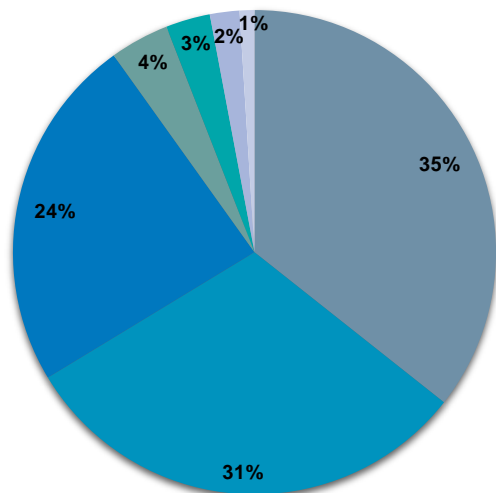
Au-delà de l'approche individualisée, le DLA peut également être amené à organiser des accompagnements collectifs auprès d'associations ayant une problématique similaire, dans le cadre de projets communs ou de situations de collaboration ou de rapprochement.

*Accompagnement collectif des **SIAE du Haut Doubs** dans le but de professionnaliser les acteurs en matière de **réponses aux marchés publics** et d'étudier les potentiels de **mutualisations entre structures**. Construit en étroite collaboration avec la **Directe** et le **Pradie**, le collectif ainsi constitué porte désormais des projets ambitieux de développement.*





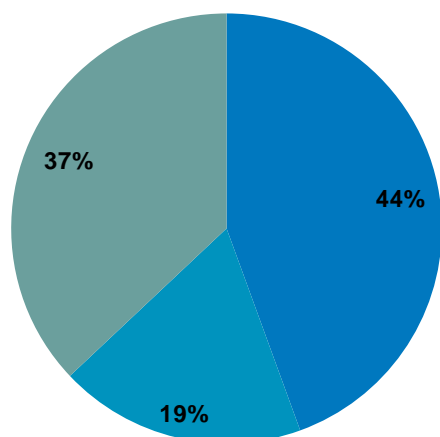
# Offre de service



- Réaliser la mise en œuvre et le suivi du plan d'accompagnement
- Elaborer le diagnostic et le plan d'accompagnement
- Administrer et gérer le dispositif
- Participer à l'animation nationale et régionale du dispositif
- Alimenter le diagnostic territorial
- Ancrer le DLA dans son environnement local
- Accueillir, informer et orienter

Les 2 chargés de mission affectés à ce dispositif consacrent environ 70% de leur temps en accompagnement de structure, les 30% restant étant consacré à l'animation, la gestion et l'ancrage du dispositif.

# Structures accompagnées

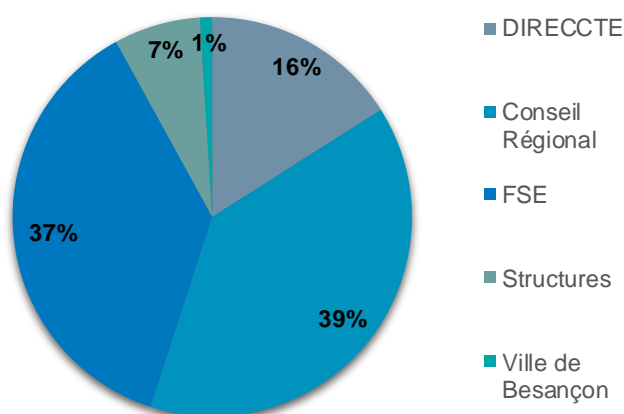


- > 3 ETP(\*)
- de 3 à 10 ETP
- > 10 ETP

L'exercice 2013 est marqué par l'accompagnement d'une représentation importante des structures de plus de 10 salariés et confrontées à des problématiques complexes.

(\*) dont 5 structures sans salariés : 4 ayant participé à l'ingénierie collective visant à la création du 1<sup>er</sup> emploi et la Fédération Régionale des Offices de Tourisme.

## Fonds d'intervention



## Mise en œuvre d'ingénieries

**26**  
ingénieries individuelles

**21**  
structures bénéficiaires  
d'ingénieries individuelles

**3**  
ingénieries collectives

**16**  
structures bénéficiaires  
d'ingénieries collectives

## Perspectives

En 2013, les financeurs Nationaux du dispositif ont souhaité rénover les modalités de pilotage et les orientations du DLA. Un nouvel appel à projet a été lancé pour assurer la gestion du dispositif de 2014 à 2016 ; Initiative Doubs Territoire de Belfort a été confirmé pour porter le DLA sur cette période.

Le projet stratégique construit par Initiative Doubs Territoire de Belfort repose sur 5 enjeux majeurs qui constituent la feuille de route du DLA :

- Opérer un recentrage des interventions sur le territoire départemental, beaucoup d'accompagnements concernant jusqu'alors des structures à minima régionales,
- Apporter une offre de service spécifique aux Très Petites Associations (associations employeuses de moins de 5 salariés ou associations porteuses d'un projet de création d'emploi),
- Renforcer les modalités de suivi post-accompagnement,
- Sécuriser la mise en place des ingénieries,
- Inscrire le dispositif dans le cadre du projet d'Initiative Doubs Territoire de Belfort.



# Initiative Doubs Territoire de Belfort

Technopole Temis

21 C rue Savary

25000 Besançon

03 81 65 37 65

contact@initiative-doubsterritoiredebelfort.fr

[www.initiative-doubsterritoiredebelfort.fr](http://www.initiative-doubsterritoiredebelfort.fr)



**Avec nous,  
lui devient créateur...  
et vous ?**

**Initiative**  
doubsterritoiredebelfort

**Prêts au démarrage  
dans le Territoire de Belfort**

Initiative Doubs devient **Initiative Doubs Territoire de Belfort**

Membre d'Initiative France, premier réseau associatif de financement et d'appui à la création d'entreprise, Initiative Doubs Territoire de Belfort développe son activité en apportant de nouvelles solutions de financement sur le Territoire de Belfort pour les porteurs de projet de création, de reprise ou de croissance d'entreprises. Cette activité est le fruit d'une collaboration avec les acteurs locaux de la création d'entreprise.

Vos interlocuteurs habituels restent joignables par courriel en remplaçant la terminaison initiative-doubs.fr par initiative-doubsterritoiredebelfort.fr. Plus d'informations sur [www.initiative-doubsterritoiredebelfort.fr](http://www.initiative-doubsterritoiredebelfort.fr)

MEMBRE DE

**Initiative**  
france