

RAPPORT D'ACTIVITÉ ANNUEL 2018

📍 CRÉATION

🔄 REPRISE

📈 CROISSANCE



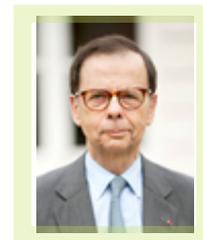
Initiative

Un réseau. Un esprit

doubs
territoire de belfort

Louis Schweitzer

Président d'Initiative France



Une activité très vigoureuse du réseau Initiative France

Initiative France est le premier réseau associatif de financement et d'accompagnement des entrepreneurs. Initiative Doubs Territoire de Belfort fait partie des 217 plateformes locales qui le composent et animent l'esprit entrepreneurial dans tous les territoires. Initiative France, c'est un esprit et des valeurs : la proximité et la solidarité territoriale au service de l'esprit d'entreprise et d'innovation, dans une démarche désintéressée et professionnelle. C'est aussi un modèle, qui se structure autour du prêt d'honneur, un financement à taux zéro qui donne une impulsion pour lancer ou développer un projet et un accompagnement personnalisé. Celui-ci peut prendre la forme d'un parrainage par des bénévoles expérimentés.

Cet esprit est notre moteur d'engagement et d'efficacité. Cela se traduit dans la vigueur de notre action : en 2018, le réseau Initiative France a enregistré une croissance soutenue avec plus de 17 400 projets d'entreprises financés, qui permettent le maintien ou la création de 45 000 emplois.

Notre ambition est de financer et soutenir toujours plus d'entrepreneurs pour leur permettre de passer à l'acte et de réussir, tout en améliorant continuellement la qualité de l'accompagnement que nous proposons.

Notre offre est structurée autour de plusieurs engagements, pris par chacune des plateformes Initiative : un accueil professionnel et gratuit partout et pour tous, un accompagnement à la structuration économique et financière du projet, l'octroi d'un prêt d'honneur à taux 0 par un comité d'agrément local, un suivi personnalisé dont un parrainage et l'ouverture à un réseau entrepreneurial et professionnel dans chaque territoire.

La plateforme Initiative Doubs Territoire de Belfort contribue de cette façon au dynamisme économique du territoire au sein duquel elle agit au quotidien. Cette mission est rendue possible par le savoir-faire et l'engagement de ses bénévoles et permanents. Ils et elles sont, chaque jour, aux côtés des futurs et des nouveaux entrepreneurs de ce territoire et font émerger et grandir de nombreux projets ambitieux, innovants, utiles et responsables, qui créent ou maintiennent des emplois et participent au développement de la vitalité économique locale.

La plateforme Initiative Doubs Territoire de Belfort crée une véritable solidarité entre les acteurs publics et privés du soutien à l'entrepreneuriat et développe des coopérations intelligentes pour que les entrepreneurs réussissent sur son territoire. Nous sommes fiers des résultats obtenus grâce au travail réalisé par chaque plateforme comme Initiative Doubs Territoire de Belfort.

Je crois en l'efficacité du modèle Initiative France et notre ambition est de poursuivre nos efforts pour encourager toujours plus de projets entrepreneuriaux, sur tous les territoires.

Pierre Arnaud

Président d'Initiative Doubs Territoire de Belfort



2018 : la CONFIANCE retrouvée

L'an dernier, je soulignais les défis auxquels nous avons dû faire face depuis 3 ans, dans un environnement en forte mutation, lié à la transition imposée par la loi NOTRe, avec la recomposition des collectivités de notre territoire et l'évolution de leurs compétences : la Région Bourgogne-Franche-Comté, détenant la compétence économique, est affirmée dans son rôle de financeur pour la création d'entreprises ; les Établissements Publics de Coopération Intercommunale (EPCI) sont ses relais de proximité.

Malgré les difficultés, je vous disais regarder 2018 avec CONFIANCE :

- Notre savoir-faire reconnu nous a permis de peser sur les orientations mises en place par la Région au travers de la convention de Service d'Intérêt Économique Général (SIEG) et d'être ainsi (enfin) financés, à partir de début 2019, pour les prestations que nous effectuons.

- Les actions lancées dans le cadre de notre projet stratégique 2016 – 2020 ont porté des fruits :

- o Consolidation de notre financement avec le SIEG et le développement des financements privés (banques, entreprises...).

- o Affirmation des valeurs et de l'identité de notre plateforme au travers des actions tournées vers les bénévoles (parrainage, dooRezo...).

Grâce à la mobilisation de tous, 2018 est une année record : nombre d'entreprises accompagnées, nombre d'emplois créés ou sauvegardés, montant des prêts d'honneur et des prêts bancaires associés, résultat économique de notre association, les chiffres que vous découvrirez dans le rapport d'activité et le rapport financier n'ont jamais été aussi élevés !

Je veux saluer le travail remarquable effectué par les salariés de notre association, par les bénévoles (parrains, membres des comités d'agrément et de soutien, administrateurs) et je remercie nos partenaires et nos financeurs pour leur fidélité.

La convention de SIEG nous donne une visibilité pour nos recettes sur la période 2019 – 2021 : cela nous permet d'envisager l'avenir avec une certaine sérénité.

Restons cependant conscients que nous sommes dans un environnement qui évolue et change très vite : je citerai pour exemple le transfert de la mission d'accompagnement à la création d'entreprises de la Caisse des Dépôts vers BPI France, et j'en profite pour saluer la fidélité et l'engagement de la Caisse des Dépôts qui a toujours été à nos côtés, y compris dans les moments les plus difficiles.

Nous avons fait la preuve ces dernières années de notre capacité d'adaptation et de notre agilité ; il s'agit, pour les années à venir, de rester dans le même état d'esprit, en gardant le sens de notre action : agir aux côtés des entrepreneurs pour les accompagner dans la création ou la reprise d'entreprises en vue de développer des emplois ; aider les structures de l'économie sociale et solidaire à se renforcer grâce à l'accompagnement du Dispositif Local d'Accompagnement du Doubs porté par notre association.

La CONFIANCE retrouvée, nous pouvons maintenant envisager le DÉVELOPPEMENT de notre action !

Sommaire

-  Chiffres clés 2018 de la plateforme p 6
-  À propos de la plateforme p 8
-  Politique de la plateforme p 9
-  Activité de l'accueil au financement p 9
-  Types d'entreprises ayant un financement engagé p 10
-  Profil des entrepreneurs p 12
-  Parrainage p 13
-  dooRezo p 14
-  Fabrique à Entreprendre Besançon p 14
-  Financement des projets p 15
-  Fonds de prêt d'honneur p 18
-  Initiative au féminin p 19
-  Dispositif Local d'Accompagnement p 20

➤ Chiffres clés 2018 de la plateforme



166 entreprises ayant un financement engagé

377 emplois directs créés ou maintenus



677 723 € de prêt d'honneur Initiative engagés

Dont **81 594 €** de prêt d'honneur issu d'un fonds de prêt régional Initiative

454 500 € de prêt à taux zéro CDC engagés

Soit **1 132 223 €** de prêt d'honneur totaux engagés

575 200 € d'avance remboursable de la Région Bourgogne-Franche-Comté

15 000 € de Prime à la Création-Reprise dans les Territoires Fragilisés



13 124 290 € de prêt bancaire mobilisé

11.3 d'effet levier bancaire des prêts d'honneur*



25 parrainages en cours

116 bénévoles



93.0 % de taux de pérennité à 3 ans



50.5 % de demandeurs d'emploi

34.7 % de femmes

23.5 % de jeunes

27.6 % de seniors



59.0 % de créations

37.3 % de reprises

3.6 % de croissance

En 2018, **14 256 513 €** auront été mobilisés
en faveur de l'économie du territoire de la plateforme

En moyenne, pour 1 € de prêt d'honneur décaissé, 11.3 € de prêt bancaire ont été mobilisés.

*Sur les prêts décaissés

➤ À propos de la plateforme

○ LES BÉNÉVOLES

Président : Pierre ARNAUD

Nombre total de bénévoles : 116

- 24 administrateurs
- 63 membres de comités d'agrément
- 27 parrains/marraines
- 2 occupant d'autres fonctions

○ LES PERMANENTS

Directeur : Philippe VOGNE

Nombre total de permanents : 9

Représentant 8,6 ETP (équivalent temps plein)

○ L'ORGANISATION TERRITORIALE

Nombre de comités d'agrément locaux : 5

Nombre d'antennes locales : 1

(Pépinière d'entreprises du Pays de Montbéliard

Nombre de permanences : 3

(Besançon Centre d'Affaires des Fabriques - Belfort - Pontarlier)

Comités d'appui : 1

○ LES PRINCIPAUX DISPOSITIFS GÉRÉS ET INSTRUITS

- Prêt d'honneur : Création, Reprise, Croissance
- Dispositif Prêt à Taux Zéro CDC
- Avance remboursable de la Région Bourgogne-Franche-Comté : Création/reprise, Croissance, Investissement
- Prime à la création-reprise dans les territoires fragilisés (PCRTF)
- Dispositif Local d'Accompagnement



Philippe VOGNE
Directeur



Patricia FATTON
Responsable administrative



Pascaline PASCHOUD
Assistante



Sébastien LE RET
Responsable de projet



Isabelle CASIER
Chargée de mission



Vanessa DIRAND
Chargée de mission
Chargée de communication



Edwige TOURET
Chargée de mission



Béatrice PARREIL
Responsable de projet DLA



Flore CHEVILLARD
Chargée de mission DLA

➤ Politique de la plateforme

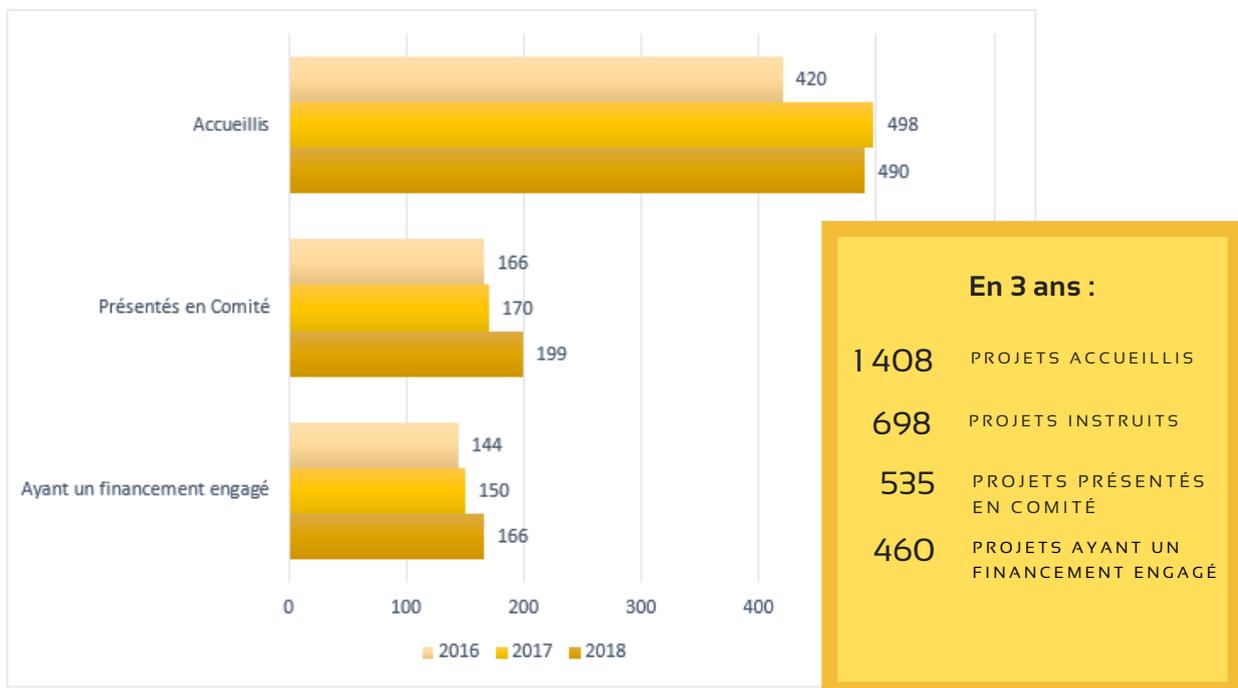
Intervention de la plateforme :



La mission d'Initiative Doubs Territoire de Belfort est de faciliter l'accès à la création d'entreprise par le plus grand nombre et de favoriser la création de valeur ajoutée et d'emplois sur son territoire d'intervention.

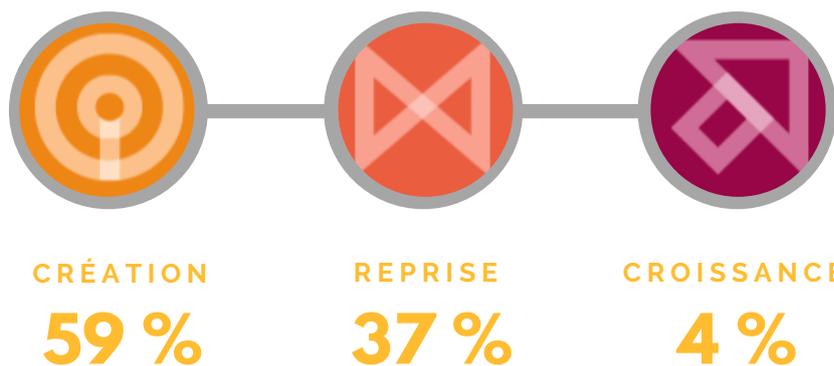
Initiative Doubs Territoire de Belfort propose une palette de compétences et d'instruments répondant à la diversité des besoins du territoire : expertise technique et financière approfondie, prêts d'honneur pour financer la création, la reprise, mais aussi le développement, conseils techniques et humains post-crétion par des bénévoles et des parrains. La plateforme anime également des dispositifs ciblés sur des besoins spécifiques : Initiative Remarquable, Initiative au féminin etc. Elle mobilise l'expertise et les moyens des acteurs publics et des professionnels au service de la réussite des projets.

➤ Activité de l'accueil au financement



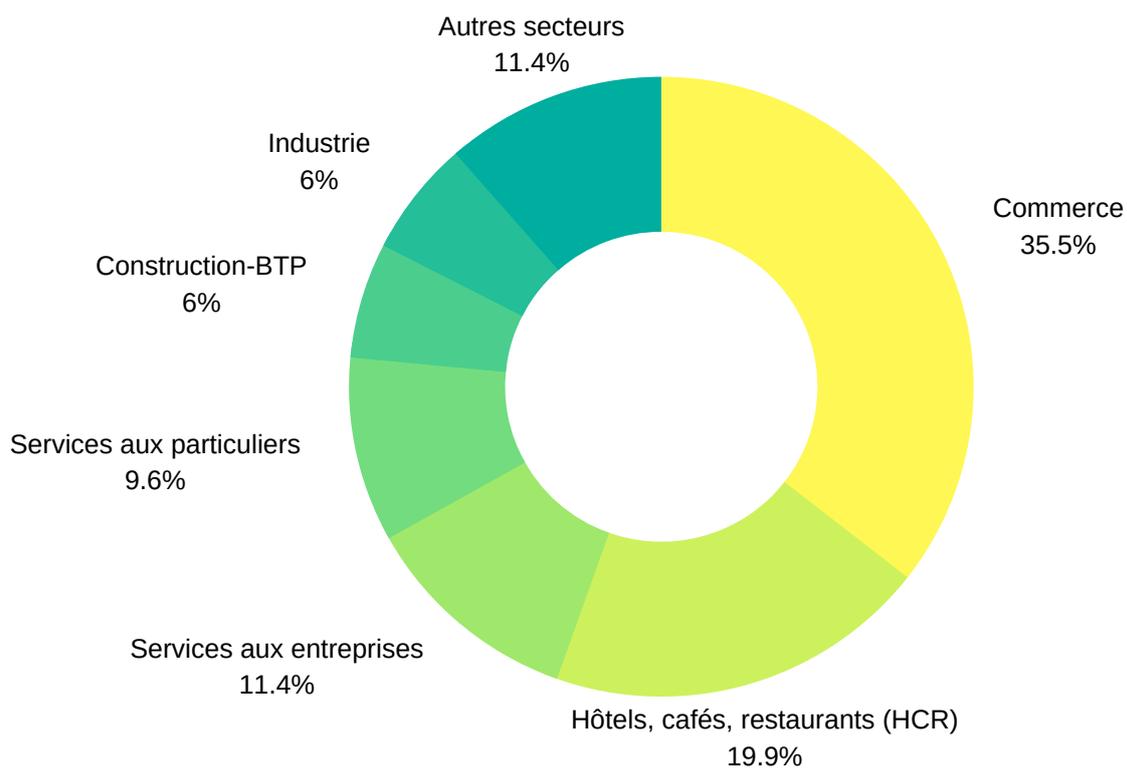
➤ Types d'entreprises ayant un financement engagé

○ La répartition des 166 entreprises ayant un financement engagé par type d'intervention (en %)



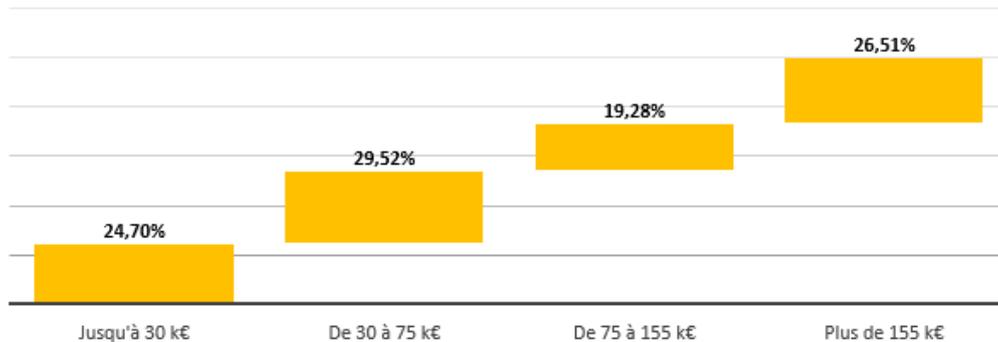
Parmi les 6 entreprises en croissance, 6 ont bénéficié d'un prêt d'honneur issu d'un fonds de prêt régional croissance.

○ Les secteurs d'activité les plus soutenus



Les plans de financement

Répartition des entreprises ayant un financement engagé selon le montant de financement



Les entreprises dans les territoires

Territoire	Nombre d'entreprises implantées	Nombre d'entrepreneurs dont l'entreprise est implantée	Nombre d'entrepreneurs y résidant
Les Quartiers Prioritaires de la Ville	3	3	3
Zones de Revitalisation Rurale	16	22	31

Les entreprises innovantes

Parmi les 73 entreprises ayant un prêt d'honneur engagé par la plateforme, 1 est une entreprise innovante.

Il s'agit d'une activité de collecte et de valorisation d'information pour les entreprises créées à Besançon.

➤ Profil des entrepreneurs

Parmi les 196 entrepreneurs dont le projet a un financement engagé

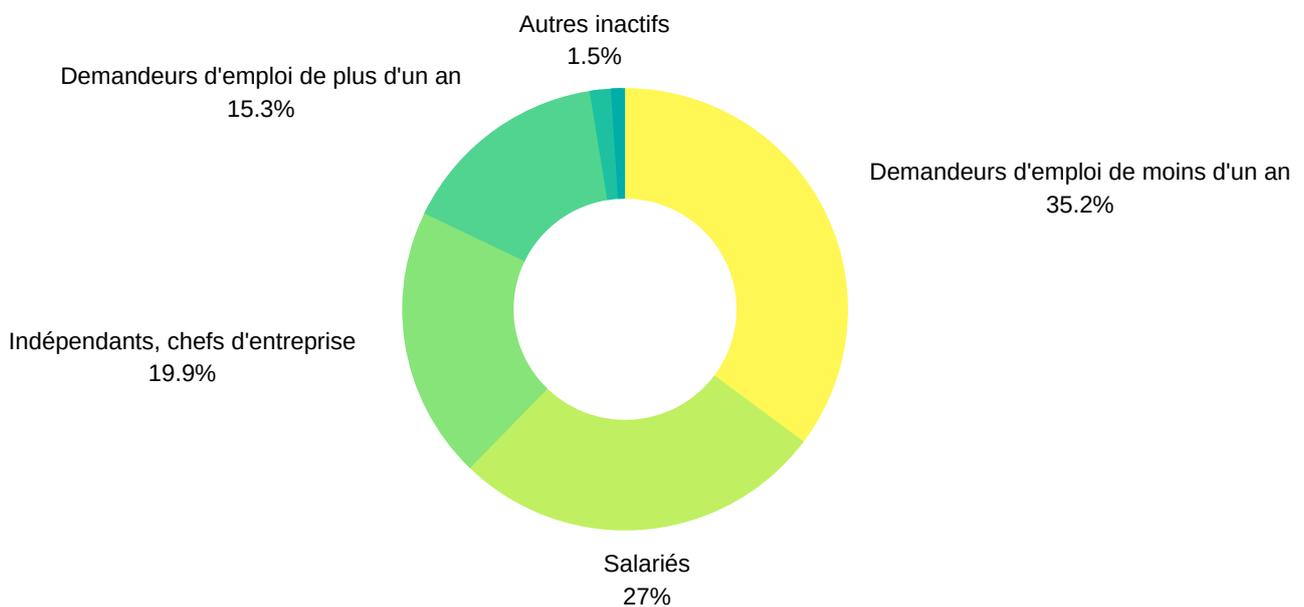
35 % de femmes

52 % de demandeurs d'emploi

23 % de jeunes (moins de 30 ans)

28 % de seniors (plus de 45 ans)

○ Situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise



➤ Parrainage



Témoignage de Jean-Marie Seguin, parrain

" Le parrainage, c'est arriver à un âge, à une expérience, où on a envie de transmettre, de partager, d'aider et d'accompagner. "



Regarder l'interview complète en scannant le QR Code



Speed Meeting Parrainage dans le cadre de la Fabrique à Besançon - 21/11/2018

25

Parrainages en cours

14

Nouveaux parrainages établis dans l'année

25

Parrains & marraines

Le parrainage permet de bénéficier du savoir-faire et du professionnalisme d'un chef d'entreprise ou d'un cadre dirigeant, pendant les premières années de développement de son entreprise. Ce parrain ou cette marraine épaula, apporte son soutien face aux difficultés rencontrées, prodigue ses conseils éclairés, soutient sur le plan psychologique, ouvre son carnet d'adresses. La parrainage permet aux nouveaux entrepreneurs de développer la confiance en soi et la capacité à adopter une vision prospective.

➤ dooRezo



29
Rencontres



Les membres du réseau d'entrepreneurs **dooRezo** se réunissent une fois par mois sur Besançon, Pontarlier, Montbéliard/Belfort dans un cadre convivial pour créer un relationnel, étoffer un carnet d'adresses, partager des expériences, échanger des savoir-faire et des compétences

Témoignage de Julien Devillard, Gérant de l'entreprise cf. Conciergerie

« J'apprécie venir aux rencontres dooRezo car elles me sortent du quotidien de chef d'entreprise et je m'y sens à l'aise. »



➤ Fabrique à Entreprendre Besançon

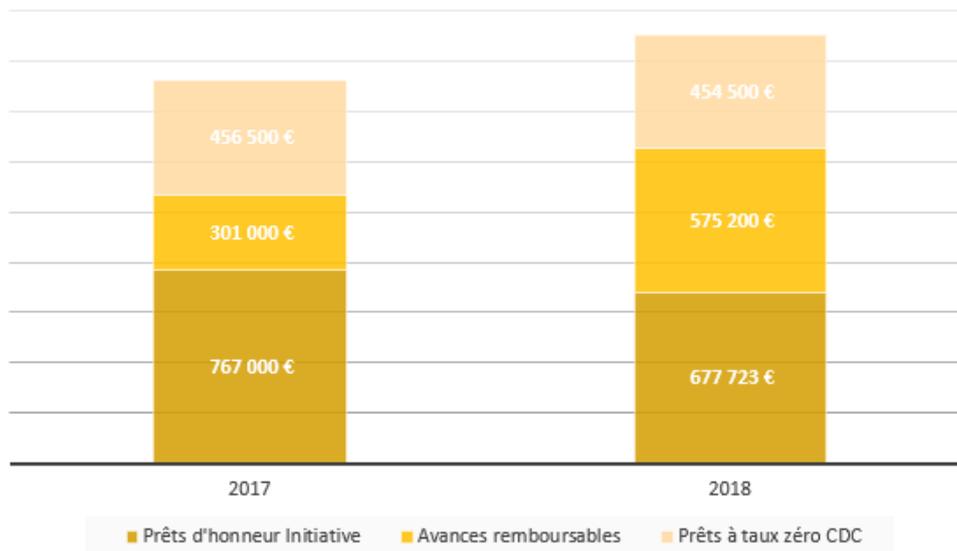


L'action d'Initiative Doubs Territoire de Belfort dans le cadre de la Fabrique à Entreprendre s'inscrit dans la collaboration des 3 réseaux du financement de la création d'entreprise sur le territoire (Active, Initiative et Adie). La volonté est de sensibiliser les porteurs de projet au financement dédié à la création d'entreprise et ce très tôt pour élargir le champ des possibles des porteurs de projet et éviter une autocensure de leur part.

La collaboration des acteurs du financement au sein d'un comité des financeurs permet de mutualiser les expertises et d'élargir les outils et les réseaux au service du financement des projets issus du territoire. La complémentarité des outils mis en commun par les 3 réseaux contribue à couvrir un champ très large de besoins, de l'exclusion bancaire à un projet de croissance d'une entreprise qui se développe. De plus, la mise à disposition du réseau des parrains et marraines Initiative auprès des entrepreneurs du quartier est un facteur accélérateur de développement d'activité et de consolidations des entreprises créées.

➤ Financement des projets

○ *Financements des projets (tous dispositifs confondus)*



○ *Les prêts d'honneur Initiative engagés*

Nombre de prêts d'honneur Initiative

88 en 2018

Contre

86 en 2017

Montant moyen des prêts d'honneur Initiative

6 774 € en 2018

Contre

8 349 € en 2017

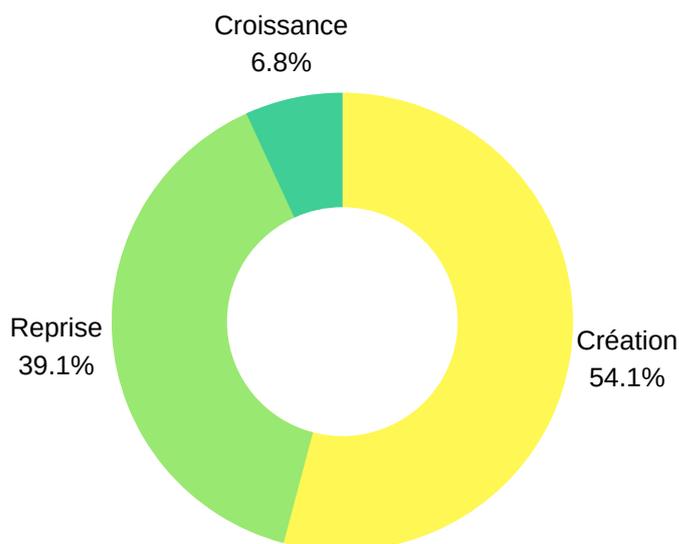
Montant total des prêts d'honneur Initiative

596 129 € en 2018

Contre

718 000 € en 2017

Répartition du montant des prêts d'honneur Initiative engagés par type de projet en 2018 (en €)



Prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative

81 594 € de prêts d'honneur régionaux croissance

Prêts à taux zéro CDC engagés

Nombre de prêts à taux zéro CDC engagés

77 en 2018

Contre

75 en 2017

Montant moyen des prêts à taux zéro CDC engagés

5 903 € en 2018

Contre

6 253 € en 2017

Montant total des prêts à taux zéro CDC engagés

454 500 € en 2018

Contre

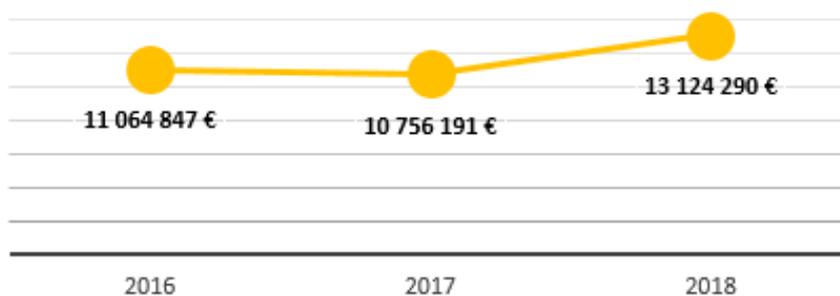
456 500 € en 2017

Les avances remboursables de la Région Bourgogne-Franche-Comté

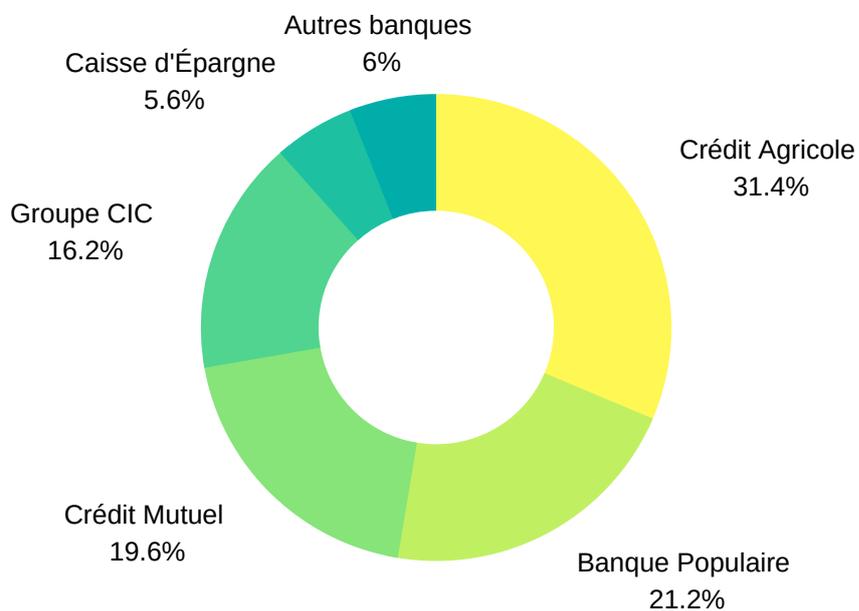


Prêts bancaires associés aux projets ayant un financement engagé

Évolution du montant total des prêts bancaires associés



Répartition du montant des prêts bancaires associés selon les banques en 2018



Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative et taux de couplage des projets

Montant total des prêts bancaires associés aux prêt d'honneur Initiative : 13 124 290 €

Montant total des prêts d'honneur Initiative couplés à un prêt bancaire : 677 723 €

Montant total des prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative : 81 594 €

Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative décaissés : 11.3

Taux de couplage des projets financés par prêts d'honneur Initiative : 100,0%

Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative décaissés



Rapport entre le montant total des prêts bancaires couplés à un prêt d'honneur décaissé et le montant total des prêts d'honneur décaissés couplés à un prêt bancaire (inclus les prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative).

Taux de couplage des projets financés par prêt d'honneur Initiative

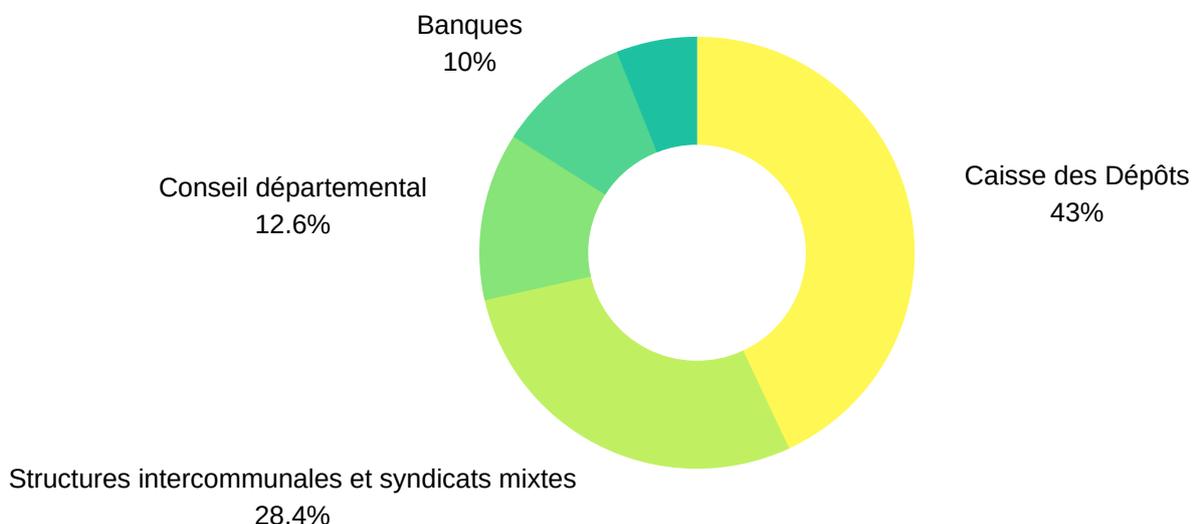


Rapport entre le nombre de projets financés par prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur.

Fonds de prêt d'honneur

En 2018, 500 000 € ont été mobilisés pour le fonds de prêt d'honneur, sur un total du fonds de 2 757 679 €.

Parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine :



➤ Initiative au féminin



Remise des Prix du Concours Régional « Initiative au féminin » 2018

La 13ème édition du Concours « Initiative au féminin » récompense 6 créatrices d'entreprise exemplaires en Bourgogne-Franche-Comté

Pour la treizième année consécutive, Initiative Doubs Territoire de Belfort, association membre du premier réseau associatif d'accompagnement et de financement de la création et de la reprise d'entreprises, a organisé un concours destiné à promouvoir l'entrepreneuriat féminin.

La remise des prix a eu lieu lundi 03 décembre, lors d'une cérémonie aux Forges de Fraisans, en présence notamment de représentants de l'État, de la Région Bourgogne-Franche-Comté et de la Communauté de communes Jura Nord.

Le jury régional co-présidé par Amandine Paulin, gérante de l'entreprise « Steel Habitat » & Fanny Preney, co-gérante de l'entreprise « Druydes », a dû procéder à une difficile sélection pour déterminer les 6 lauréates au travers des 82 dossiers de candidatures reçus.

Palmarès 2018



1er Prix : **Claire GENET** -
Création de « La Ferme
d'Ulteria », production de
fromage de chèvre fermier à
Saint-Bris-le-Vineux (89).



2ème Prix : **Flora LORIDAT** -
Reprise de « La Ferme de la
Colombe », ferme biologique
à Dambenoît-lès-Colombe
(70).



3ème prix : **Céline HOUDE** -
Création de « La Ferme du
Bouejo », ferme maraîchère
bio à Alligny-en-Morvan (58).



4ème Prix : **Johanna ARDIET**
- Création de « Les Doux
Doubs », micro-crèche éco-
responsable à Baumes les
Dames (25).



Prix PEPITE : **Elizaveta
KORZHOVA** - Création de
« IMPRO MICRO »,
développement, production et
modification de membranes
de micro et ultrafiltration à
Besançon (25).



Prix du Club Soroptimist :
Anne GILLEN - Création de
« Mademoiselle Anne »,
création d'une méthode
d'apprentissage de l'heure à
Larnod (25).

➤ Dispositif Local d'Accompagnement



Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) est financé par l'État, la Caisse des Dépôts, la région Bourgogne-Franche-Comté et le Fonds Social Européen. Depuis 2003, Initiative Doubs Territoire de Belfort porte le DLA du Doubs et a ainsi accompagné des centaines de structures d'utilité sociale du département.

L'objectif ? Structurer le développement et accompagner la consolidation économique des structures pour la création et/ou la pérennisation des activités d'utilité sociale et des emplois de qualité dans l'Économie Sociale et Solidaire (ESS)

Comment ? Accompagnement mis en place par le DLA sur sollicitation et démarche volontaire de la structure bénéficiaire.

Pour qui ? Le DLA s'adresse aux structures d'utilité sociale employeuses (association loi 1901, structures coopératives, structures d'insertion par l'activité économique...).

Le DLA intervient à **tous les stades de maturité des structures**, de la création du premier emploi au développement ou à la consolidation des activités d'utilité sociale. Les accompagnements ont concerné principalement cette année la construction du projet associatif et du plan stratégique, l'organisation interne et la valorisation des modèles socio-économiques des structures.

L'action du DLA touche **l'ensemble des secteurs d'activités de l'ESS**.

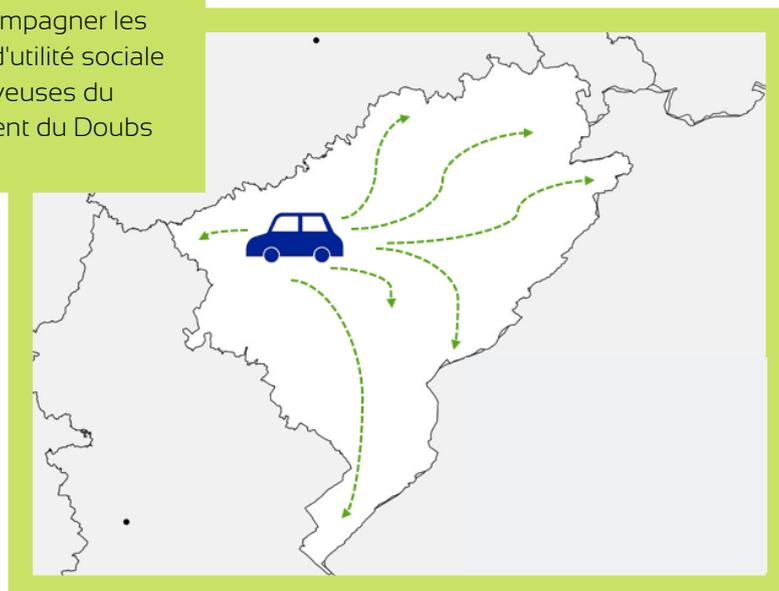


Répartition des associations employeuses sur le territoire du Doubs : 1.686 structures en 2014

A noter !

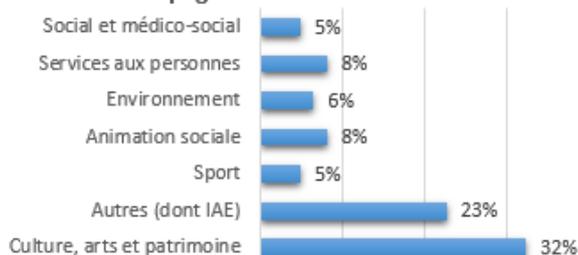
7000

C'est le nombre de kms parcourus en 2018 par les chargées de mission DLA pour accompagner les structures d'utilité sociale employeuses du département du Doubs

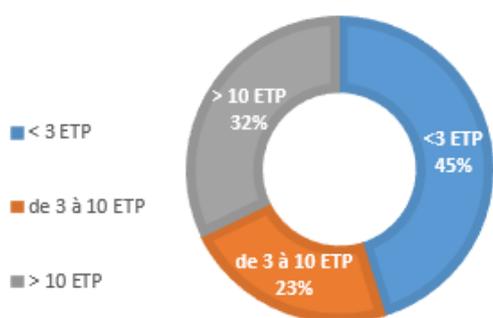


Le DLA en 2018

Principaux secteurs d'activités des structures accompagnées en 2018



Taille des structures accompagnées en 2018



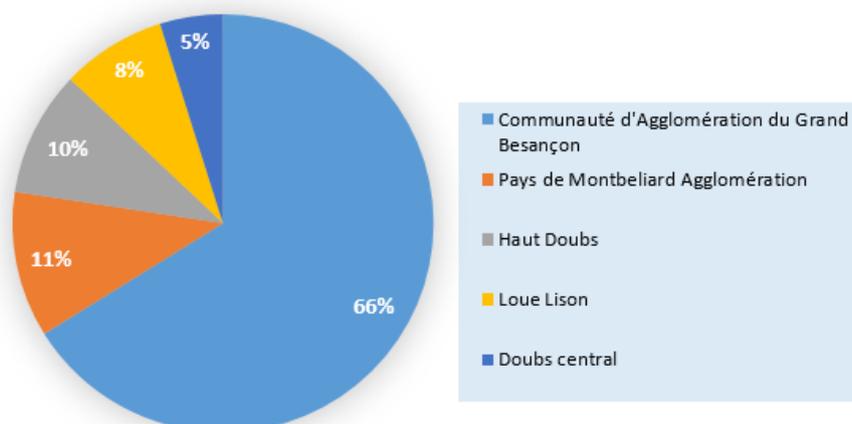
Chiffres clés

En 2018, c'est **62 structures accompagnées** et **2.260 emplois concernés** dans le Doubs.



Implantation géographique des structures accompagnées

En 2018, sur les 62 structures accompagnées par le DLA du Doubs, **66 %** ont leur siège social dans la **Communauté d'Agglomération du Grand Besançon (CAGB)**, **11 %** dans le **Pays de Montbéliard Agglomération (PMA)** et **10 %** dans le **Haut Doubs**, ce qui est cohérent avec l'implantation géographique de l'ensemble des associations employeuses du territoire du Doubs. On note un pourcentage d'intervention plus important cette année sur le territoire du Grand Besançon. Cela s'explique en grande partie par le diagnostic du projet Alliance pour l'emploi réalisé en fin d'année ainsi qu'un fort taux de TPA de ce bassin d'emploi inscrites aux accompagnements collectifs thématiques.



Actions phares

○ Rencontre locale du 15 mai 2018 : Pour la mise en place d'une démarche d'amélioration continue pour les structures de l'ESS



En novembre 2017, la Chambres Régionales de l'Economie Sociale et Solidaire Bourgogne-Franche-Comté (CRESS BFC) présente le guide des bonnes pratiques des entreprises de l'ESS. En 2018, le DLA du Doubs a souhaité mettre en place une action collective expérimentale afin de :

- Sensibiliser les structures d'utilité sociale du territoire sur le sujet (cadre réglementaire notamment)
- Faire le lien entre ce guide et la nécessité de valoriser l'utilité sociale de son projet et de ses pratiques, en s'inscrivant dans une démarche d'amélioration continue.

Cette rencontre a eu pour objectif de présenter le guide, de susciter de l'intérêt pour la démarche en apportant un premier niveau d'information. Elle s'est construite en partenariat avec la CRESS BFC et la Caisse d'Épargne. 2 structures d'utilité sociale employeuses engagées dans une démarche d'amélioration continue ont témoigné en exposant comment et pourquoi elles sont rentrées dans une telle démarche. 21 structures ont participé à cette rencontre.

○ Étude filière pour les 43 écoles de musique associatives du Doubs

Suite aux travaux réalisés dans le cadre d'un partenariat avec la Fédération Musicale de Franche-Comté (FMFC) et France Active Franche-Comté (FAFC) :

- Le 11 janvier 2018, une rencontre avec les principaux partenaires financiers des écoles de musique associatives a eu lieu dans le but de présenter l'ensemble des problématiques identifiées relatives aux modèles socio-économiques des structures.
- Entre janvier et juin 2018, plusieurs réunions de travail ont eu lieu entre le DLA, la FMFC et FAFC. Le Conseil Départemental du Doubs, PMA et la CAGB ont également été rencontrés individuellement pour mieux comprendre et cibler les attentes de chacun.
- Le 5 juillet 2018, une réunion de restitution des travaux et propositions d'action a été réalisée.

Un partenariat DLA du Doubs - Grand Besançon est en cours de développement depuis.

Accompagnements collectifs

Création de cinq accompagnements collectifs thématiques :
Chaque action alterne deux jours de collectif et ½ journée ou 1 journée de conseils individualisés

- 1) Fonction employeur : les clés pour un dirigeant associatif
- 2) Pour la mise en place du Guide définissant les conditions d'amélioration continue des bonnes pratiques des entreprises de l'ESS
- 3) Valoriser son utilité sociale
- 4) Comprendre son modèle socio-économique et savoir le présenter
- 5) Le développement des partenariats privés et la démarche de rescrit fiscal



Zoom sur... Le projet de chantier d'insertion au CFA du Pays de Montbéliard

Après 2 ans de suivi post accompagnement relatif à la construction du chantier d'insertion - activité support Restauration collective - situé dans le nord du Département et la mobilisation des acteurs du territoire réunis au sein d'un comité de suivi du projet, la chargée de mission DLA a proposé la mise en place d'une ingénierie relative au modèle juridique, économique et financier de l'ACI en vue de pérenniser le projet. L'accompagnement a démarré en septembre 2018.

Initiative Doubs Territoire de Belfort
DLA

EXPÉRIMENTATION LOCALE D'UNE NOUVELLE OFFRE D'INSERTION

La restauration collective du Centre de Formation d'Apprentis (CFA) du Pays de Montbéliard a connu une forte baisse de fréquentation de 2010 à 2015. Le service externalisé était de plus en plus coûteux et la qualité de l'offre déclinait.
Le CFA décide alors d'étudier les possibilités d'internaliser le service en visant un double objectif : d'une part, pratiquer un tarif social permettant l'accès à tous à une alimentation de qualité. D'autre part, créer un outil support pour l'insertion des personnes éloignées de l'emploi proposant sur un même site un emploi et une formation adaptée à leur projet professionnel.
En 2015, le CFA sollicite le DLA du Doubs porté par Initiative Doubs Territoire de Belfort qui propose d'analyser les différents modèles socio-économiques réalistes du projet et de réaliser une étude de l'offre locale de restauration et une étude des besoins et attentes des apprenants.
Cette étape est suivie d'une expérimentation puis d'un conventionnement Chantier d'Insertion (2,8 ETP) porté de façon transitoire par une Structure d'Insertion par l'Activité Economique locale. Le suivi est assuré par le DLA du Doubs de 2016 à 2018.
Afin de pérenniser le projet et de mettre en place des axes de développement (jardin partagé, circuits courts, accès à la formation), un nouvel accompagnement DLA débute en juin 2018 pour définir la structuration juridique, financière et organisationnelle du projet la plus adaptée. 📌



DLA, acteur du développement local

Le DLA du Doubs, reconnu acteur local du développement des entreprises de l'ESS

Intervention du DLA du Doubs – Table ronde à l'issue de l'Assemblée générale constituante du Pôle Ressource IAE (Insertion par l'Activité Economique) Bourgogne-Franche-Comté :

Sollicitation du DLA du Doubs pour témoigner lors d'une des trois tables rondes tenues, sur le thème des coopérations et innovations sur les territoires.

Participation du DLA du Doubs à Rally'nov 2018, soutenu par l'État et la Région Bourgogne-Franche-Comté, à destination des acteurs du développement économique qui souhaitent sensibiliser les entreprises à l'innovation sociale. Le DLA du Doubs a repéré et orienté vers Rally'nov deux structures associatives porteuses d'un projet innovant précédemment accompagnées. Une structure a été retenue pour participer à l'action collective « Gouvernance participative ».

Développement du partenariat DLA du Doubs - CAF du Doubs. Il a été convenu de développer notre partenariat par étapes avec, dans un premier temps, la nécessité de co-construire un plan d'action pour favoriser les échanges et la bonne compréhension du DLA par les structures associatives employeuses intervenant dans le secteur de l'action sociale.



Perspectives

- Le comité stratégique national du DLA a lancé en juin 2018 le chantier « Le DLA en 2020 » pour entamer une réflexion sur les évolutions et adaptations potentielles du dispositif à l'horizon 2020.
- Un nouveau cadre national sera présenté à l'automne 2019, avec des évolutions métiers devant permettre de mieux répondre aux besoins des associations employeuses du territoire. Des expérimentations sont déjà en cours dans le Doubs en 2019 et des partenariats avec les acteurs de l'accompagnement et partenaires des structures d'utilité sociale se développent. L'équipe du DLA du Doubs répondra à l'appel à projet 2020 – 2022 cet automne.

Réalisation du Rapport d'Activité 2018



Nysia BIARD

Dans le cadre d'un stage de fin d'études de DUT
Gestion des Entreprises et des Administrations
au sein d'Initiative Doubs Territoire de Belfort

INITIATIVE DOUBS TERRITOIRE DE BELFORT



Technopole Temis, 21 C rue Alain Savary, 25000 Besançon



03 81 65 37 65



contact@initiative-doubsterritoiredebelfort.fr



www.initiative-doubsterritoiredebelfort.fr



@InitiativeDoubsTerritoiredeBelfort



@InitiativeDTdB



Initiative Doubs Territoire de Belfort

Nos partenaires :

